

# Mitteilung zu Beschluss-Nummer 0862/2014/1.1

TOP: Haushaltssatzung 2014/Haushaltskonsolidierung

Zur o. g. Beschluss-Nr.

- erhalten Sie weitere Anlagen.
- erhalten Sie eine neue Sitzungsvorlage. Diese ist gegen die alte auszutauschen.
- wird mitgeteilt:

Im Auftrage

-Harms-

M.A.

z. u. und für die heutigen  
Haushaltsberatungen  
mit den Fraktionen

z. W. V. 



KGSt · Gereonstraße 18-32 · 50670 Köln

Frau Bürgermeisterin  
Barbara Schlag  
Stadt Norden  
Postfach 10 05 25  
26495 Norden

Köln, den 20.03.2014

### **Betr. Organisationsuntersuchung der Gesamtverwaltung**

Sehr geehrte Frau Schlag

aufgrund Ihrer Anfrage vom heutigen Tag unterbreiten wir Ihnen folgendes Kurzangebot. Nach den uns vorliegenden Informationen sind folgende Inhalte einer umfassenden Organisationsuntersuchung grundsätzlich denkbar:

- Erfassung aller Aufgaben, Produkte und Leistungen im IST zur Feststellung der derzeitigen Auftragslage der Stadt.
- Erfassung, welche Organisationseinheit wofür zuständig ist.
- Erfassung von Fallzahlen und sonstigen Mengengerüsten um darstellen zu können, in welchem quantitativen Umfang die einzelne Leistung erbracht wird.
- Erfassung aller Stellen der Stadt und Zuordnung der Stellen(anteile) zu den jeweiligen Aufgaben, Produkten und Leistungen, damit festgestellt werden kann, mit welchem Stellenaufwand was derzeit geleistet wird.
- Erfassung der Standards mit denen die einzelnen Aufgaben, Produkte und Leistungen erbracht werden (wichtig um einschätzen zu können, mit welcher Qualität was erbracht wird um darauf aufbauend zu überlegen, welche Art von Veränderungen notwendig bzw. wünschenswert wären).
- Darstellung, welche Aufgaben, Produkte und Leistungen ggf. ausgegliedert sind, im Rahmen einer interkommunalen Zusammenarbeit für Dritte erbracht werden oder von Dritten für die Stadt erbracht werden. In diesem Zusammenhang Ausweisung des Sachmittelaufwandes, um die damit verbundenen Aufwendungen und Erträge ausweisen zu können.

KGSt  
Kommunale  
Gemeinschaftsstelle  
für Verwaltungs-  
management

Gereonstraße 18-32  
50670 Köln

Fon 0221 37689-0  
Fax 0221 37689-7459  
kgst@kgst.de  
www.kgst.de

Bankverbindung  
SWIFT/BIC COLSDE33  
IBAN  
DE91 3705 0198 0001 2021 59  
USt-IdNr.: DE 123049001

- Erfassung der den Stellenbedarf prägenden Einflussfaktoren (z. B. die demografische Bevölkerungsentwicklung), um für die nächsten Jahre eine Prognose im Hinblick auf den zukünftigen Stellenbedarf geben zu können.
- Auf der Basis der IST-Daten, von Gesprächen mit der Verwaltungsführung und den einzelnen Amtsleitungen, unter Nutzung von Vergleichs- und Erfahrungswerten der KGSt, Erarbeitung eines SOLL-Stellenbedarfs (wenn gewünscht, kann hier die Politik auch aktiv eingebunden werden).
- Unter Nutzung aller Informationen Erarbeitung einer neuen Aufbauorganisation, sofern sich diesbezüglich Anhaltspunkte für notwendige Veränderungen aus Sicht der KGSt ergeben sollten.
- Prüfung, ob die einzelne Aufgabenwahrnehmung in einer anderen Organisations- oder Rechtsform (z. B. GmbH, AG; AöR und dergl.) unter Aspekten wie
  - Sicherheit der dauerhaft qualitativ hochwertigen Aufgabenerfüllung,
  - steuerrechtlichen Aspekten (insbesondere im Hinblick auf die MWSt.),
  - personalwirtschaftlichen Überlegungen,
  - Fragen zur Steuerung der Aufgabenerfüllung durch die Verwaltungsführung bzw. der Politik
  - ...sinnvoller, zweckmäßiger und wirtschaftlicher ist, als wenn diese in der „normalen“ Ämterorganisation geleistet wird.

Weiterhin denkbar ist natürlich die Untersuchung und Optimierung von einzelnen (wichtigen) Geschäftsprozessen. Hierzu sollten Sie davon ausgehen, dass die IST-Aufnahme und eine SOLL-Konzeption je nach Umfang und Komplexität des Geschäftsprozesses zwischen 0,75 bis zu 2,0 Tagen an Aufwand verursachen kann.

Für eine wie zuvor skizzierte umfassende Organisationsuntersuchung sollten Sie, je nachdem wie viel Arbeiten die Stadt selber leisten will, mit einem Aufwand an Honorarkosten zwischen 75.000 und 110.000 Euro (zuzügl. der jeweils gültigen Mehrwertsteuer und den tatsächlich anfallenden Reisekosten) ausgehen.



Abschließend müssen wir noch einmal betonen, dass dieses Kurzangebot mit den gegenwärtigen vorhandenen Informationen nur eine erste, unverbindliche Kostenschätzung beinhalten kann.

Ich hoffe, wir können Ihnen mit diesen Informationen dienen. Für weitere Gespräche bzw. die Erarbeitung eines detaillierten Angebotes stehen wir Ihnen selbstverständlich gerne zur Verfügung.

Mit freundlichen Grüßen

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Dirk Greskowiak', written over a circular stamp or mark.

Dirk Greskowiak

**Leiter des Geschäftsbereichs  
Beratung & Vergleiche**  
Fon 0221 37689 - 47  
Fax 0221 37689 - 7447  
dirk.greskowiak@kgst.de