

## Gesamtübersicht wesentliche Produkte Ergebnishaushalt

Buchungszeitraum 01.01. - 30.06.

Produkt	Geschäftsjahr	2010	2011	2012
111-12: Gebäudewirtschaft	Ertrag	0,00	0,00	-22.595,46
	Aufwand	0,00	0,00	908.968,74
	Saldo / Ergebnis	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>886.373,28</b>
122-02: Bürgerservice und Meldewesen	Ertrag	-52.949,40	-77.799,52	-81.097,34
	Aufwand	176.328,36	158.947,91	152.720,83
	Saldo / Ergebnis	<b>123.378,96</b>	<b>81.148,39</b>	<b>71.623,49</b>
122-03: Leistungen des Standesamtes	Ertrag	-21.834,15	-24.666,75	-26.050,90
	Aufwand	92.399,44	99.177,75	93.980,11
	Saldo / Ergebnis	<b>70.565,29</b>	<b>74.511,00</b>	<b>67.929,21</b>
126-01: Brandschutzleistungen	Ertrag	-13.988,77	-21.315,27	-19.860,64
	Aufwand	137.367,41	132.415,90	127.050,52
	Saldo / Ergebnis	<b>123.378,64</b>	<b>111.100,63</b>	<b>107.189,88</b>
211-01: Grundschulen	Ertrag	-8.891,34	-13.187,36	-7.957,19
	Aufwand	656.296,42	738.557,06	304.894,92
	Saldo / Ergebnis	<b>647.405,08</b>	<b>725.369,70</b>	<b>296.937,73</b>
216-01: Oberschule	Ertrag	0,00	0,00	-109.805,50
	Aufwand	0,00	0,00	130.831,56
	Saldo / Ergebnis	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.026,06</b>
218-01: Kooperative Gesamtschule	Ertrag	0,00	-17.350,35	-44.550,00
	Aufwand	15.456,83	20.885,04	48.050,76
	Saldo / Ergebnis	<b>15.456,83</b>	<b>3.534,69</b>	<b>3.500,76</b>
221-01: Förderschule	Ertrag	-80.050,50	-48.250,00	-48.250,00
	Aufwand	85.532,14	75.479,73	14.836,98
	Saldo / Ergebnis	<b>5.481,64</b>	<b>27.229,73</b>	<b>-33.413,02</b>
272-01: Stadtbibliothek	Ertrag	-8.753,61	-8.067,67	-9.270,12
	Aufwand	81.465,10	78.365,61	72.702,35
	Saldo / Ergebnis	<b>72.711,49</b>	<b>70.297,94</b>	<b>63.432,23</b>
281-01: Heimat- und Kulturpflege	Ertrag	0,00	0,00	0,00
	Aufwand	112.620,68	111.710,02	129.182,36
	Saldo / Ergebnis	<b>112.620,68</b>	<b>111.710,02</b>	<b>129.182,36</b>
365-01: Kindertageseinrichtungen	Ertrag	-91.436,40	-89.756,40	-85.371,40
	Aufwand	578.872,85	593.988,85	568.586,36
	Saldo / Ergebnis	<b>487.436,45</b>	<b>504.232,45</b>	<b>483.214,96</b>
365-02: Soziale Betriebe	Ertrag	-441.145,85	-487.464,42	-483.593,27
	Aufwand	863.566,67	837.555,39	819.935,52
	Saldo / Ergebnis	<b>422.420,82</b>	<b>350.090,97</b>	<b>336.342,25</b>

## Gesamtübersicht wesentliche Produkte Ergebnishaushalt

Buchungszeitraum 01.01. - 30.06.

Produkt	Geschäftsjahr	2010	2011	2012
511-01: Stadtentwicklung/Bauleitpl.	Ertrag	-1.142,15	-7.757,86	-106.909,99
	Aufwand	220.203,94	184.888,37	174.067,22
	Saldo / Ergebnis	<b>219.061,79</b>	<b>177.130,51</b>	<b>67.157,23</b>
541-01: Bau, Betrieb u. Instandhaltung	Ertrag	-106.545,37	-97.816,85	-91.678,04
	Aufwand	687.400,73	727.688,34	808.546,23
	Saldo / Ergebnis	<b>580.855,36</b>	<b>629.871,49</b>	<b>716.868,19</b>
545-01: Straßenreinigung/Winterdienst	Ertrag	-162.187,51	-162.505,59	-77.019,21
	Aufwand	18.255,69	9.907,31	31.905,57
	Saldo / Ergebnis	<b>-143.931,82</b>	<b>-152.598,28</b>	<b>-45.113,64</b>
551-01: Planung/Bewirt.Grünflächen	Ertrag	-21.802,50	-243.712,75	-19.000,60
	Aufwand	89.143,31	191.438,68	107.949,52
	Saldo / Ergebnis	<b>67.340,81</b>	<b>-52.274,07</b>	<b>88.948,92</b>
553-01: Friedhofs- /Bestattungswesen	Ertrag	-365.783,76	-302.491,42	-298.260,27
	Aufwand	99.094,38	93.780,50	94.792,09
	Saldo / Ergebnis	<b>-266.689,38</b>	<b>-208.710,92</b>	<b>-203.468,18</b>
571-01: Wirtschaftsförderung	Ertrag	-189.568,97	-194.218,87	-226.805,43
	Aufwand	282.574,12	294.246,64	284.079,13
	Saldo / Ergebnis	<b>93.005,15</b>	<b>100.027,77</b>	<b>57.273,70</b>
571-02: Stadtmarketing	Ertrag	0,00	0,00	0,00
	Aufwand	30.437,77	37.911,06	43.047,69
	Saldo / Ergebnis	<b>30.437,77</b>	<b>37.911,06</b>	<b>43.047,69</b>
611-01: Gemeindesteuer, u. a.	Ertrag	-16.473.062,98	-16.498.177,51	-11.778.993,24
	Aufwand	5.306.545,52	5.338.245,54	5.281.340,08
	Saldo / Ergebnis	<b>-11.166.517,46</b>	<b>-11.159.931,97</b>	<b>-6.497.653,16</b>

Anlage 2

Investitionen -- Jahresüberblick 2010 - 2012			
Investitionen	2010	2011	2012 (Stand: 30.06.2012)
111-07-901: Erwerb von Software-Lizenzen	46.945,55	46.998,71	0,00
111-07-902: Erwerb bewegl. Sachen des AV	8.800,53	16.811,40	7.060,79
111-07-903: Barrierefreier Zugang Verwaltungsgeb	0,00	0,00	0,00
111-10-901: Erwerb von Hard- und Software	63.741,97	25.385,61	8.859,05
111-12-901: Einrichtungs-/Gebrauchsgegenst	0,00	0,00	1.249,50
122-01-901: Erwerb von Software-Lizenzen	1.360,17	4.425,02	0,00
122-01-902: Erwerb Geräte, Ausstattungen	0,00	199,33	0,00
122-01-903: Neubau Obdachlosenunterkunft	0,00	0,00	0,00
126-01-901: Löschfahrzeug	117.559,92	95.780,66	0,00
126-01-902: Erwerb bewegl. Sachen des AV	10.130,99	24.599,14	9.916,90
126-01-903: Löschwasserstellen	9.248,84	0,00	0,00
126-01-904: Jugend-/Kinderfeuerwehrhaus	0,00	69.221,73	18.664,38
126-01-905: Löschfahrzeug LF 16	0,00	0,00	0,00
126-01-906: Notstromaggregat	0,00	0,00	0,00
126-01-907: Mannschaftstransportwagen	0,00	0,00	0,00
126-01-908: Tragkraftspritze	0,00	0,00	0,00
211-01-901: Ausstattung EDV-Raum GS S'neul	6.458,29	0,00	0,00
211-01-902: Medienausstattung GS	26.500,00	0,00	0,00
211-01-903: Einrichtungs-/Gebrauchsgegenst	14.391,01	13.858,04	3.383,53
211-01-904: Lehr- und Lernmittel	4.627,68	9.908,32	291,55
211-01-905: Inv-paket Schule Im Spiet	0,00	0,00	0,00
211-01-906: EDV GS Im Spiet	0,00	8.723,87	0,00
211-01-907: Ausstattung GS	0,00	1.553,17	3.039,12
211-01-908: Erwerb von Außenspielgeräten	0,00	1.464,81	4.499,98
211-01-909: Neubau Mensa Süderneuland	0,00	97.739,69	41.215,08
211-01-910: Ausstattung Ganztagsbereich	0,00	0,00	13.682,62
211-01-911: EDV GS Norddeich/Leybuchtpolde	0,00	0,00	0,00
211-01-912: EDV GS Lintel Gebäude Ekel	0,00	0,00	0,00
211-01-913: Smartboards GS 4. Klassen	0,00	0,00	0,00
212-01-901: Ausstattung EDV-Raum HS	6.691,79	0,00	0,00
212-01-902: Energetische Sanierung Wildbah	137.120,73	450.291,35	55.227,29

## Investitionen -- Jahresüberblick 2010 - 2012

Investitionen	2010	2011	2012 (Stand: 30.06.2012)
212-01-903: Einricht.-/Gebrauchsgegenständ	4.013,01	10.361,18	0,00
212-01-904: Lehr- und Lernmittel	4.855,25	4.419,66	580,34
212-01-905: Naturwissenschaftl. Räume	0,00	249.255,82	10.892,55
212-01-906: Veräußerung Hausmeisterwohnung	0,00	0,00	0,00
212-01-907: Lernwerkstatt, KGS Hauptschule	0,00	0,00	0,00
212-01-908: Ausstattung KGS	0,00	0,00	0,00
212-01-909: Sitzmöbel Mensa	0,00	19.416,42	0,00
215-01-901: Ausstattung EDV-Raum Notebook	10.000,00	7.430,51	2.215,97
215-01-902: Ausstattung EDV-Raum RS	8.350,00	0,00	0,00
215-01-903: Ausstattung Rektorate RS	1.420,86	0,00	0,00
215-01-904: Sanierung der Sporthalle RS	446.378,63	136.582,88	11.619,64
215-01-905: Einricht.-/Gebrauchsgegenständ	14.003,74	20.010,30	0,00
215-01-906: Lehr- und Lernmittel	7.300,00	5.064,17	2.203,33
215-01-907: Bau einer Mensa	56.817,12	629.843,24	55.224,88
215-01-908: Ausstattung Werkraum	0,00	19.765,78	0,00
215-01-909: Ausstattung Realschule	0,00	0,00	231,18
215-01-910: Lernwerkstatt Realschule	0,00	0,00	0,00
216-01-901: Einrichtungs-/Gebrauchsgegenst	0,00	0,00	0,00
216-01-902: Lehr-/Lernmittel	0,00	0,00	0,00
216-01-903: Notebook Klasse Oberschule	0,00	0,00	0,00
216-01-904: EDV Oberschule	0,00	0,00	0,00
216-01-905: Anschaffung Smartboards	0,00	0,00	0,00
216-01-906: Erwerb von Spielgeräten	0,00	0,00	0,00
216-01-907: Ausstattung naturw. Räume	0,00	0,00	0,00
216-01-908: Lernwerkstatt Oberschule	0,00	0,00	0,00
218-01-901: Lehrerstation/Medienausstattun	70.473,04	28.552,38	980,21
218-01-902: Lehr- und Lernmittel	0,00	0,00	6.984,35
218-01-903: Einrichtungs-/Gebrauchsgegenst	0,00	3.912,94	569,86
218-01-904: Notebook-Klasse KGS	0,00	8.862,30	0,00
218-01-905: Anschaffung Smartboards	0,00	0,00	0,00
218-01-906: Einr./Gebrauchsgegenst. Küche	0,00	14.260,84	0,00

## Investitionen -- Jahresüberblick 2010 - 2012

Investitionen	2010	2011	2012 (Stand: 30.06.2012)
218-01-907: Be- und Entlüftung	0,00	27.345,45	30.815,46
218-01-908: Ausstattung KGS	0,00	707,88	0,00
218-01-909: EDV-Raum KGS	0,00	0,00	0,00
218-01-910: Energetische Sanierung Wildbah	0,00	0,00	2.357,30
218-01-911: Sitzmöbel Mensa	0,00	0,00	0,00
218-01-912: Ausstattung naturw. Räume	0,00	0,00	0,00
218-01-913: Anschaffung einer Reinigungsma	0,00	0,00	0,00
218-01-914: Anschaffung von Spielgeräten	0,00	0,00	0,00
272-01-901: Erwerb bewegl. Sachen (Büchere	4.870,61	2.440,00	548,80
281-01-901: Inv.-Zuschuss Heimatverein	0,00	0,00	0,00
281-01-902: Sanierung/Umbau Altes Rathaus	0,00	0,00	0,00
365-01-901: Einricht.Krippengruppe Waldstr	156.495,63	95.915,02	0,00
365-01-902: Einricht.Krippengruppe Nachbar	0,00	10.361,58	5.329,39
366-01-901: Spielplätze	44.431,11	56.999,24	2.911,80
366-01-902: Spielplätze (Investoren)	27.983,81	0,00	3.896,08
421-01-901: Inv.Zuschuss f.den SSV	0,00	0,00	0,00
424-01-901: Erwerb bewegl. Sachen AV (Spor	2.739,55	893,93	0,00
511-01-901: Dorferneuerung L'polder/Neuwes	0,00	10.186,40	0,00
511-01-902: Erwerb/Veräußerung von Grundst	0,00	0,00	0,00
523-01-901: Städtebaulicher Denkmalschutz	0,00	0,00	0,00
541-01-901: Grunderwerb Bahnhofstraße	23.467,59	3.400,19	0,00
541-01-902: Grunderwerb von Straßenfläche	10.891,54	17.252,58	1.397,18
541-01-903: Erstattung von Vorausleistunge	0,00	0,00	0,00
541-01-904: Siedlungsweg	274.075,53	21.567,19	79,82
541-01-905: Verschönerungsweg	50.000,00	0,00	0,00
541-01-906: Stellmacher Straße	2.584,68	0,00	0,00
541-01-907: Umgestaltung Bahnhofstr.	0,00	36.128,65	1.801,81
541-01-908: Beidseitige Öffnung Burggraben	0,00	0,00	0,00
541-01-909: Öffnung Burggraben (Umgestalt.	13.423,66	21.011,93	7.921,54
541-01-910: Verlängerung Neuer Weg	0,00	0,00	0,00
541-01-911: Neuseedeicherweg	0,00	18.300,21	184.300,00

## Investitionen -- Jahresüberblick 2010 - 2012

Investitionen	2010	2011	2012 (Stand: 30.06.2012)
541-01-912: Verkehrsberuhig.Schulwegsicher	8.305,83	26.918,99	0,00
541-01-913: Ergänzung der Straßenbeleucht	0,00	0,00	0,00
541-01-914: Verlängerung der Fußgängerzone	0,00	49.180,07	503.847,02
541-01-915: Erneuerung Dammstraße	0,00	5.170,55	0,00
541-01-916: Hohe Plate	0,00	0,00	0,00
541-01-917: Kugelweg	0,00	0,00	56,00
546-01-901: Erwerb von Parkscheinautomaten	12.102,30	11.683,42	3.824,66
551-01-901: Erstattung Grundstückskaufprei	0,00	0,00	0,00
551-01-902: Infrastruktur Norder Hafen	6.423,72	0,00	0,00
551-01-903: Freiraummobilier	0,00	9.926,98	0,00
551-01-904: Kommunen in neuen Licht	0,00	36.628,20	67.382,56
553-01-901: Erwerb bewegl. Sachen des AV	2.000,00	4.139,46	0,00
553-01-902: Wegebau Friedhof L'polder	0,00	3.888,58	526,05
553-01-903: Erwerb Vorbehaltsfläche	0,00	0,00	0,00
554-01-901: Mehrgenerationengarten	74.111,31	3.693,76	0,00
571-01-901: Maßnahmen der Wirtschaftsförd	0,00	0,00	0,00
571-01-902: Breitbandversorgung	0,00	0,00	0,00
571-01-903: Zuschuss Waggon	0,00	0,00	0,00
571-01-904: Modernisierung Norddeich-Mole	0,00	0,00	5.332,19
HAR Ausbau von Wirtschaftswegen	155.900,80	60.154,85	0,00
HAR Errichtung Marktbrunnen	0,00	0,00	0,00
HAR Flurbereinigungsverfahren	0,00	0,00	0,00
HAR Energetische Sanierung GS Im Spiet	521.192,76	862.440,55	419.040,92
HAR Hilfeleistungszentrum (HLZ)	271.368,79	12.321,02	6.284,16
HAR Planung Parkleitsytem	5.735,21	3.223,72	0,00
HAR Verkehrsberuhigung Ekel	30.070,34	10.896,06	0,00
<b>Gesamtsummen</b>	<b>2.775.363,89</b>	<b>3.447.475,73</b>	<b>1.506.244,84</b>

## Soll-Ist-Vergleich der Personalbudgets im Ergebnishaushalt 2012

Stand 20.08.2012

Budget - Bezeichnung		Planung	Buchung	Festlegung	Differenz
Personalbudget 0 - VV, RPA, GB und RPB	Aufwand	612.930,00	350.766,79	0,00	262.163,21
	Ertrag	0,00	0,00	0,00	0,00
Personalbudget 1 - Interne Dienste	Aufwand	2.502.910,00	1.450.020,23	0,00	1.052.889,77
	Ertrag	-267.700,00	-108.770,32	0,00	-158.929,68
Personalbudget 2 - Ordnung, Soziales und Bildung	Aufwand	2.727.590,00	1.375.738,20	0,00	1.351.851,80
	Ertrag	0,00	0,00	0,00	0,00
Personalbudget 3 - Planen, Bauen und Umwelt	Aufwand	2.062.690,00	1.038.506,01	0,00	1.024.183,99
	Ertrag	-29.200,00	0,00	0,00	-29.200,00
Personalbudget 4 - Baubetriebshof	Aufwand	1.684.500,00	691.893,25	0,00	992.606,75
	Ertrag	0,00	0,00	0,00	0,00
Personalbudget 5 - Soziale Betriebe	Aufwand	1.862.280,00	798.178,20	0,00	1.064.101,80
	Ertrag	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Personalbudget gesamt</b>	<b>Aufwand</b>	<b>11.452.900,00</b>	<b>5.705.102,68</b>	<b>0,00</b>	<b>5.747.797,32</b>
	<b>Ertrag</b>	<b>-296.900,00</b>	<b>-108.770,32</b>	<b>0,00</b>	<b>-188.129,68</b>

**- ERGEBNISHAUSHALT - Jahr 2012**  
**Produkt: 611-01 Gemeindesteuern, Finanzzuweisungen und -umlagen** (Stand: 20.08.2012)

	vorläufiges Ergebnis des Vorjahres	Fortgeschriebener Ansatz des Haushaltsjahres	Ist-Ergebnis des Haushaltsjahres	Vergleich: Ansatz / Ist
	2011	2012	2012	2012
1	2	3	4	5
1. Steuern und ähnliche Abgaben	16.141.855,74	16.118.000,00	14.049.118,54	-2.068.881,46
2. Zuwendungen und allgemeine Umlagen	7.451.472,00	7.444.000,00	4.657.170,00	-2.786.830,00
3. Auflösungserträge aus Sonderposten	0,00	347.000,00	0,00	-347.000,00
4. sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00
5. öffentlich-rechtliche Entgelte	2.389.955,50	3.020.000,00	1.099.017,01	-1.920.982,99
6. privatrechtliche Entgelte	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Zinsen und ähnliche Finanzerträge	18.316,60	0,00	19.088,50	19.088,50
9. aktivierte Eigenleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00
10. Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00
11. sonstige ordentliche Erträge	2.629.149,86	1.825.000,00	1.416.967,25	-408.032,75
<b>12. =SUMME ORDENTLICHE ERTRÄGE</b>	<b>28.630.749,70</b>	<b>28.754.000,00</b>	<b>21.241.361,30</b>	<b>-7.512.638,70</b>
13. Aufwendungen für aktives Personal	-140.080,27	0,00	-54.948,48	-54.948,48
14. Aufwendungen für Versorgung	0,00	0,00	0,00	0,00
15. Aufw. für Sach- und Dienstleistungen	0,00	0,00	0,00	0,00
16. Abschreibungen	0,00	0,00	0,00	0,00
17. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-12.125,00	-30.000,00	-16.684,00	13.316,00
18. Transferaufwendungen	-12.315.168,48	-13.623.000,00	-6.614.638,96	7.008.361,04
19. sonstige ordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	-25,00	-25,00
<b>20. =SUMME ORDENTLICHE AUFWENDUNGEN</b>	<b>-12.467.373,75</b>	<b>-13.653.000,00</b>	<b>-6.686.296,44</b>	<b>6.966.703,56</b>
<b>21. =ORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>16.163.375,95</b>	<b>15.101.000,00</b>	<b>14.555.064,86</b>	<b>-545.935,14</b>
22. außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00
23. außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>24. =AUßERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>25. =JAHRESERGEBNIS</b>	<b>16.163.375,95</b>	<b>15.101.000,00</b>	<b>14.555.064,86</b>	<b>-545.935,14</b>

Maßnahmen im Finanzhaushalt, Teilhaushalt 1							
Maßnahme	Haushalts- ansatz	Haushalts- ansatz incl. HAR	Aufträge	Buchung	noch verfügbar	Erläuterungen zum Verfahrensstand (Planung, Ausschreibung, Auftragsvergabe, Ausführung)	Fertigstellung
111-07-901: Erwerb von Software- Lizenzen	47.000,00	47.000,00	40.862,33	0,00	6.137,67	Die noch verfügbaren Mittel werden ebenfalls noch in 2012 verwendet. Inhaltlich geht es um die Fortführung des Projektes "Elektronische Aktenführung bei der Stadt Norden" u.a. Bereiche Allgemeine Verwaltung/Orga, RPA, Assistenz VV und Kiga-Verwaltung. Der Projektstatus endet in 2013.	31.12.2012
111-07-902: Erwerb bewegl. Sachen des AV	16.000,00	18.750,00	0,00	7.404,87	11.345,13	Turnusmäßige Erneuerung von Büroausstattungen; die noch zur Verfügung stehenden Mittel sind bereits verplant.	31.12.2012
111-07-903: Barrierefreier Zugang Verwaltungsgeb (Planungskosten)	7.800,00	7.800,00	0,00	0,00	7.800,00	Es liegt eine Grobplanung des ehem. Bediensteten Herrn Haake vor, die nach einer Besprechung mit dem Nds. Integrationsamt zur Auslotung von Fördermöglichkeiten noch überarbeitet werden muss. Als nächstes ist ein geeigneter Architekt mit der Fachplanung zu beauftragen.	30.11.2012
Gesamtsummen	70.800,00	73.550,00	40.862,33	7.404,87	25.282,80		

## Soll-Ist-Vergleich der Budgets im Haushalt 2012, Teilhaushalt 1

Stand 20.08.2012

Budget-Nr. - Bezeichnung		Planung	Buchung	Festlegung	Differenz
Sachbudget 0 - VV, RPA, GB, PR	Aufwand	160.290,00 €	14.947,76 €	0,00 €	145.342,24 €
	Ertrag	-67.600,00 €	-7.280,32 €	0,00 €	-60.319,68 €
Sachbudget 0-0 - Allg.Finanzwirtschaft	Aufwand	11.559.000,00 €	6.398.487,84 €	0,00 €	5.160.512,16 €
	Ertrag	-25.948.600,00 €	-20.655.468,07 €	0,00 €	-5.293.131,93 €
Sachbudget 1-1 - Finanzen	Aufwand	104.880,00 €	56.623,82 €	0,00 €	48.256,18 €
	Ertrag	-126.800,00 €	-108.950,40 €	0,00 €	-17.849,60 €
Sachbudget 1-2 - Organisation	Aufwand	814.160,00 €	499.638,31 €	5.260,60 €	309.261,09 €
	Ertrag	-28.800,00 €	-27.089,76 €	0,00 €	-1.710,24 €
Sachbudget 1-3 - Personal	Aufwand	63.930,00 €	50.695,76 €	0,00 €	13.234,24 €
	Ertrag	-18.000,00 €	-69.004,40 €	0,00 €	51.004,40 €